

SORULARLA
**SINIRDA KARBON DÜZENLEME
MEKANİZMASI KAPSAMINDA
TÜRKİYE VE ANKARA ANALİZİ »**

Eylül 2026



Ankara Sanayi Odası



ASOSİTAM
SANAYİ, İNOVASYON VE TEKNOLOJİ
ANKARA İKTİSADİ KURUMU



Sorularla Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Analizi, Ankara Sanayi Odası (ASO)  nc l ğ nde hazırlanan kapsamlı **“Ankara’da Faaliyet Gösteren Firmaların Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması Kapsamında İncelenmesi”** ana raporunun, tüm paydaşlar ve okuyucular tarafından hızlı ve net bir şekilde anlaşılabilecek  zet bir versiyonudur.

Ana raporda yer alan detaylı betimsel veriler, finansal tablolar ve ekonometrik analizler, konunun özünü kavramayı kolaylaştırmak ve en kritik bulguları ön plana çıkarmak amacıyla soru-cevap formatında sadeleştirilerek bu çalışmada sunulmuştur.



BU ÇALIŞMAYA NEDEN İHTİYAÇ DUYULDU?



Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM), Türkiye'nin AB ile ticaret yapısı nedeniyle sanayi üzerinde doğrudan maliyet ve rekabet baskısı oluşturmaktadır. Bu çalışma, **Ankara sanayisinin bu sürece ne ölçüde hazır olduğunu somut verilerle ortaya koymak** ve **firmaların karar süreçlerini desteklemek** amacıyla hazırlanmıştır.

Çalışma, SKDM'nin üretim yapısı, ihracat stratejileri ve finansman ihtiyacı üzerindeki etkilerini netleştirerek, firmaların ve politika yapımcıların **hızlı ve doğru aksiyon almasını** hedeflemektedir.

Öne çıkan noktalar:

- SKDM sanayi için **doğrudan maliyet ve rekabet unsuru** haline gelmiştir.
- AB'ye **ihracat bağımlılığı** etkiyi artırmaktadır.
- Çalışma **karar alma süreçlerini hızlandırmayı** amaçlamaktadır.



ÇALIŞMA KAPSAMINDA HANGİ ANALİZLER YAPILDI?



Araştırmada, **firma düzeyinde üretim yapısı, ihracat davranışları ve finansal göstergeler** analiz edilerek Ankara ve Türkiye karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir. Bu analizler, hangi sektörlerin ve firma gruplarının **daha yüksek risk altında** olduğunu ortaya koymuştur.

Ek olarak ekonometrik model ile firmaların **SKDM'ye nasıl tepki verdiği ölçülmüş** ve firmaların **teknoloji yatırımı yerine pazar kaydırma eğiliminde** olduğu tespit edilmiştir.

Öne çıkan noktalar:

Çalışma kapsamında;

- Firma bazlı **üretim, ihracat ve finansal yapı** analiz edildi.
- **Ankara ve Türkiye** karşılaştırıldı.
- Firmaların **davranış değişimi** ölçüldü.



SINIRDA KARBON DÜZENLEMESİ MEKANİZMASI KİMLERİ ETKİLEYECEK?



SKDM, **AB'ye ihracat yapan ve karbon yoğun üretim gerçekleştiren sektörlerde** faaliyet gösteren firmaları doğrudan etkilemektedir. İlk aşamada **demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre, elektrik ve hidrojen sektörleri** kapsama alınmıştır.

2026 yılı itibarıyla firmalar, **ihraç ettikleri ürünlerin karbon içeriği üzerinden maliyet üstlenmeye** başlamıştır. Kapsamın önümüzdeki dönemde genişlemesi beklenmektedir.

Öne çıkan noktalar:

- **Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren ihracatçılar** doğrudan etkilenmektedir.
- 2026 yılı itibarıyla **karbon maliyeti** uygulanmaktadır.
- **Kapsamın genişlemesi** öngörülmektedir.



İHRACATÇI FİRMALARIN ETKİLENME DÜZEYİ NEDİR?



SKDM, ihracatçı firmaların **maliyet yapısını** doğrudan artırmakta ve **rekabet koşullarını** zorlaştırmaktadır. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmalar **daha yüksek maliyet baskısı** ile karşı karşıyadır.

Finansal analizler, **firmaların artan girdi maliyetleri ve finansman ihtiyacı nedeniyle bilanço baskısı altında olduğunu** göstermektedir. Bu durum en belirgin şekilde KOBİ'lerde görülmektedir.

Öne çıkan noktalar:

- Karbon yoğun sektörlerde **maliyet baskısı** yüksektir.
- **Rekabet koşulları** zorlaşmaktadır.
- KOBİ'ler finansal açıdan **daha kırılgandır**.

ANKARA ÖZELİNDE DURUM NEDİR?



Ankara sanayisi, üretimini **daha yüksek katma değerli sektörlere kaydırarak** kısmen avantaj sağlamaktadır. **AB pazarındaki pay artışı** bu dönüşümün önemli bir göstergesidir.

Buna karşılık **artan girdi maliyetleri ve yüksek kredi bağımlılığı** Ankara sanayisinde finansal kırılganlık oluşturmaktadır. Özellikle **orta ölçekli firmaların rekabet gücü** zayıflamaktadır.

Öne çıkan noktalar:

- Ankara **yüksek katma değerli** üretime yönelmektedir.
- AB pazarında **görelî güçlenme** vardır.
- **Finansal kırılganlıklar** artmaktadır.



ANKARA FİRMALARININ SKDM'YE TEPKİSİ NEDİR?



Firmalar SKDM'ye üretim teknolojilerini dönüştürerek değil, **ihracat yönelimlerini değiştirerek** tepki vermektedir. İhracat artışı **daha çok AB dışı pazarlarda** gerçekleşmektedir.

Bu durum, firmaların kısa vadede **dönüşüm yatırımı yerine mevcut üretim yapısıyla hareket ettiğini ve maliyet baskısını fiyatlara yansıtmakta zorlandığını** göstermektedir.

Öne çıkan noktalar:

- Firmalar **pazar kaydırma stratejisi** izlemektedir.
- **Teknolojik dönüşüm** sınırlı kalmıştır.
- **Fiyatlama gücü** düşüktür.



ANKARA SANAYİCİSİNİ BU SÜREÇTE NE BEKLİYOR?



Önümüzdeki dönemde Ankara sanayisi **artan karbon maliyetleri ve rekabet baskısıyla** karşı karşıya kalacaktır. 2026 itibarıyla başlayan mali yükümlülükler bu süreci hızlandırmaktadır.

Dönüşüm yatırımı gerçekleştiremeyen firmalar için **AB pazarında kalıcılık zorlaşacak** ve özellikle finansal kapasitesi sınırlı firmalar daha yüksek risk altında olacaktır.

Öne çıkan noktalar:

- **Maliyet baskısı** artacaktır.
- **Rekabet koşulları** zorlaşacaktır.
- Dönüşemeyen firmalar **pazar kaybı** yaşayacaktır.



BU SÜRECE NASIL UYUM SAĞLAMALIYIZ?



Firmalar, SKDM'ye uyum sağlamak için **üretim, finansman ve kurumsal kapasiteyi birlikte ele alan bir dönüşüm süreci** yürütmelidir. Özellikle **uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman araçlarına erişim** kritik önemdedir.

KOBİ'lerin **teknik kapasitesi** artırılmalı, büyük firmaların **bilgi birikimi** tedarik zinciri boyunca yaygınlaştırılmalı ve **düşük karbonlu üretim stratejileri** benimsenmelidir.

Öne çıkan noktalar:

- Firmalar **dönüşüm yatırımlarını** hızlandırmalıdır.
- KOBİ'lerin **teknik kapasitesi** güçlendirilmelidir.
- **Düşük karbonlu üretim** yaygınlaştırılmalıdır.



SKDM KAPSAMINDA ASO NE YAPMALI?

ASO, SKDM sürecinde sanayiciler için **doğrudan destek sağlayan ve sahadan veri üreten bir koordinasyon merkezi** olarak konumlanacaktır. Oda, firmaların karşılaştığı **sorunları görünür kılarken** aynı zamanda **çözüm mekanizmalarını** devreye alacaktır.

Bu kapsamda ASO, farkındalık çalışmalarının ötesine geçerek firmaların **dönüşümünü hızlandıracak somut araçları** uygulamaya alacaktır.



ÖNCELİKLİ EYLEMLER



Geri Bildirim ve İzleme Sistemi:

- Firmaların maliyet baskılarını ve uygulama sorunlarını düzenli olarak toplayıp politika yapıcılara aktarılması



MRV ve teknik destek altyapısını kurulması:

- Özellikle KOBİ'lerin karbon muhasebesi ve raporlama süreçlerine uyumunun doğrudan desteklenmesi



Finansman ve iş birliği platformları oluşturulması:

- Alternatif finansmana erişimi kolaylaştırılması ve büyük firmalar ile KOBİ'ler arasında bilgi transferinin sağlanması

NOTLAR



Ankara Sanayi Odası

Atatürk Bulvarı No: 193
Kavaklıdere / Ankara

Telefon: +90-312-417-12-00
E-posta: aso@aso.org.tr

www.aso.org.tr



ASOSiTAM
SANAYİ, İNOVASYON VE TEKNOLOJİ
ANKARA SANAYİ ODASI